

CORPORATE GOVERNANCE | Operazioni riferite al periodo gennaio 2010 – giugno 2011

# SPAZIO AI GRAN CERIMONIERI D'AZIENDA

Cresce l'importanza del "buon governo" di imprese e imperi di famiglia. Compito per cui si vuole il professionista di fiducia

A CURA DI FEDERICA CHIEZZI

**A**rgomento nuovo tra le ricerche del Centro Studi, la Corporate Governance è risultato uno dei temi caldi affrontati dagli studi legali. Si è imposto fra le altre pratiche soprattutto negli ultimi anni, in seguito a vicende giudiziarie, crac e processi che hanno coinvolto nomi noti del mondo imprenditoriale e finanziario. La ricerca ha evidenziato l'assenza di veri e propri dipartimenti di Corporate Governance, ma, al contrario, l'emergere di singole personalità.

Fiducia e dedizione sono le parole chiave con cui viene espletato

il lavoro di tutti i legali chiamati a costruire e curare le fragili fondamenta su cui società, banche, aziende si poggiano, chiamate, appunto, governo di impresa.

Attivi a 360 gradi in ogni aspetto della Corporate Governance, risultano i grandi studi legali con lunga tradizione come Bonelli Erede Pappalardo, con i soci **Franco Bonelli, Sergio Erede, Umberto Nicodano e Giovanni Domenichini**, presenti attivamente nei più importanti CdA, capaci di elaborare modelli 231 efficaci, come quello di Impregilo, e presenti in Tribunale per note vicende giudiziarie. Dai commenti

di clienti e competitor è risultato di pari eccellenza lo studio d'Urso Gatti e Bianchi, guidato dai tre name partner **Carlo d'Urso, Luigi Arturo Bianchi e Francesco Gatti**, legali di fiducia di numerose società quotate e detentori di importanti cariche sociali in società come Benetton, Gruppo Banca Generali, Ubs, Bnl e Parmalat. La maggior parte delle banche e degli istituti finanziari ha speso parole eccellenti per il cosiddetto "meccanismo oliato" di Chiomenti, nelle persone di **Michele Carpinelli**, stimato anche da società come Mediaset, Fininvest e A.C. Milan, e **Carlo**



© Aptone | Dreamstime.com

**Croff.** La dedizione al cliente è risultato il punto di forza di **Franco Gianni** e **Giuseppe Cannizzaro**, partner di Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners, legali stimati per le problematiche di compliance, pareristica e strutturazione del modello di Corporate Governance, dal mercato delle quotate, come Geox e Snai, delle banche, Goldman Sachs International, Interbanca, e dei fondi chiusi. **Alessandro de Nicola**, partner di Orrick, è considerato, dai clienti e concorrenti, il padre putativo della 231, poiché vanta un numero invidiabile di modelli organizzativi redatti per le più note società, multinazionali e banche. Altro studio internazionale che si è distinto soprattutto in tema di compliance e pareristica agli organi societari è stato Paul Hastings, forte del suo network e dell'indiscussa competenza di **Bruno Cova**, ex legale interno alla Fiat e protagonista di importanti vicende giudiziarie come Telecom Security e Telecom Sparkle.

Tra i professori più segnalati primeggiano **Guido Ferrarini**, of counsel di Allen & Overy e attuale presidente di Eurotlx, **Francesco Carbonetti**, fondatore dello studio che prende il suo nome, detentore di cariche sociali in Invitalia, Atac Finecogroup e Fondazione Carivit e **Alberto Santa Maria**, della boutique Santa Maria, il cui raggio di attività si concentra maggiormente sulla pareristica agli organi societari.

Nel mid-market si sono distinti Dla Piper, emerso soprattutto per

## STUDI E PROFESSIONISTI SEGNALATI DAL MERCATO

Elenco in ordine alfabetico all'interno delle rispettive sezioni

### Allen & Overy

Ferrarini Guido

### Bonelli Erede Pappalardo

Bonelli Franco  
Domenichini Giovanni  
Erede Sergio  
Nicodano Umberto

### Carbonetti

Carbonetti Francesco

### Chiomenti

Carpinelli Michele  
Carlo Croff

### Dla Piper

Giuffré Bruno

### d'Urso Gatti e Bianchi

Bianchi Luigi Arturo  
d'Urso Carlo  
Gatti Francesco

### Gianni Origoni Grippo Cappelli

Cannizzaro Giuseppe  
Gianni Francesco

### Giliberti Pappalettera Triscornia e Associati

Giliberti Enrico

### Grande Stevens

Grande Stevens Franco

### Grimaldi e Associati

Cappelli Roberto

### Latham & Watkins

Storchi Maria Cristina

### Nctm

Toffoletto Alberto

### Orrick Herrington & Sutcliffe

De Nicola Alessandro

### Paul Hastings Janofsky & Walker

Cova Bruno

### Pedersoli e Associati

Pedersoli Alessandro

### Santa Maria

Santa Maria Alberto

### PROFESSIONISTI RILEVANTI

Ferro Luzzi Paolo  
Rossi Guido

la sua approfondita conoscenza degli organismi di vigilanza, con una squadra guidata da **Bruno Giuffré**, presidente dell'Associazione dei Componenti degli Organismi di Vigilanza, e Nctm che può vantare un team multidisciplinare, dove il maggior riferimento per colleghi e clienti è **Alberto Toffoletto**, che fornisce assistenza alla De Agostini.

Altre due colonne portanti nella Corporate Governance, seppur non sia la loro practice di punta, sono **Enrico Giliberti** di Giliberti Pappalettera Triscornia e **Franzo Grande Stevens**. Il primo è attivo nel CdA di Pagine Gialle e Telco, l'azionista di Telecom, il secondo è il legale di fiducia di note famiglie italiane come quella degli Agnelli, per la quale segue a 360 gradi gli interessi della Fiat. L'unica donna che ha ricevuto segnalazioni rilevanti, grazie soprattutto alla ca-

pacità di coniugare le conoscenze tecniche del diritto con la loro applicazione, è stata **Maria Cristina Storchi**, punto di riferimento di Latham & Watkins soprattutto per il settore industriale, per conto del quale cura la compliance e la strutturazione degli organi societari. Trova spazio fra i luminari della materia anche **Roberto Cappelli**, ex-Grimaldi e Associati, professionista creativo e capace di trovare un punto di equilibrio tra le diverse necessità. Siede nel CdA di Roma Calcio.

**Guido Rossi**, a detta di clienti e colleghi, è «uno dei grandi senior di rilievo eccellente» e con straordinaria forza attrattiva sul mercato, così come **Paolo Ferro Luzzi**, «mostro sacro della materia», consigliere e presidente in numerosi CdA, tra cui Bnl Vita, Prelios, Prestitalia e Cassa per il Credito alle Imprese Artigiane. ■



**Per leggere l'intera ricerca, consultare il numero di Ottobre 2011**

## STUDI E PROFESSIONISTI SEGNALATI PER SPECIALIZZAZIONE\*

Ricerca Centro Studi TopLegal, 2011

### CHIAVE DI LETTURA

- Pieni consensi da clienti, controparti e concorrenti
- Segnalati da clienti e concorrenti
- Segnalati prevalentemente da clienti

## Strutturazione di Modello

### Studi

- Bonelli Erede Pappalardo
- Chiomenti
- d'Urso Gatti e Bianchi
- Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners

- Allen & Overy
- Carbonetti
- Giliberti Pappalettera Triscornia e Associati

### Professionisti

- Bonelli Franco *Bonelli Erede Pappalardo*
- Carpinelli Michele *Chiomenti*
- d'Urso Carlo *D'Urso Gatti e Bianchi*
- Erede Sergio *Bonelli Erede Pappalardo*
- Gianni Francesco *Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners*
- Grande Stevens Franzo *Grande Stevens*
- Rossi Guido

- Cannizzaro Giuseppe *Gianni Origoni Grippo Cappelli*
- Carbonetti Francesco *Carbonetti*
- De Nicola Alessandro *Orrick Herrington & Sutcliffe*
- Ferrarini Guido *Allen & Overy*
- Ferro Luzzi Paolo
- Giliberti Enrico *Giliberti Pappalettera Triscornia e Associati*
- Pedersoli Alessandro *Pedersoli e Associati*

## Pareri a Organi Societari e Compliance

### Studi

- Bonelli Erede Pappalardo
- Chiomenti
- d'Urso Gatti e Bianchi

- Gianni Origoni Grippo & Partners
- Orrick Herrington & Sutcliffe
- Paul Hastings Janofsky & Walker
- Santa Maria

- Dla Piper
- Grimaldi e Associati
- Latham & Watkins
- Nctm

### Professionisti

- Bianchi Luigi Arturo *d'Urso Gatti e Bianchi*
- Bonelli Franco *Bonelli Erede Pappalardo*
- Croff Carlo *Chiomenti*
- Domenichini Giovanni *Bonelli Erede Pappalardo*
- Gatti Francesco *d'Urso Gatti e Bianchi*
- Gianni Francesco *Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners*
- Nicodano Umberto *Bonelli Erede Pappalardo*

- Cova Bruno *Paul Hastings Janofsky & Walker*
- De Nicola Alessandro *Orrick Herrington & Sutcliffe*
- Pedersoli Alessandro *Pedersoli e Associati*
- Santa Maria Alberto *Santa Maria*

- Cappelli Roberto *Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners*
- Giuffré Bruno *Dla Piper*
- Storchi Maria Cristina *Latham & Watkins*
- Toffoletto Alberto *Nctm*

## Dispute

### Studi

- Bonelli Erede Pappalardo
- d'Urso Gatti e Bianchi

- Paul Hastings

### Professionisti

- Bonelli Franco *Bonelli Erede Pappalardo*
- d'Urso Carlo *d'Urso Gatti e Bianchi*

- Cova Bruno *Paul Hastings Janofsky & Walker*
- Ferrarini Guido *Allen & Overy*

\* La selezione degli studi e dei professionisti presenti nelle diverse tabelle del rapporto riflette i risultati emersi nella ricerca condotta dal Centro Studi TopLegal, basata su interviste con clienti e avvocati. Essa rimane una visione soggettiva e non implica alcuna valutazione nei confronti di altri studi o professionisti non citati i quali sono comunque attivi nel settore. Gli studi e i professionisti sono ordinati alfabeticamente all'interno delle sezioni